

Referat af skolebestyrelsesmøde den 17. september 2025 kl. 16.30-19.00	
Mødet foregik i skolens personale rum	
Ordstyrer: Majbritt	
Referent: Thomas	
Mødeleder: Mikkel	
Inviterede: Brian Hornuff, Frederik Gottlieb, Dea Thorhauge Berthelsen, Jonna Rasmussen, Majbritt Lee Hvilsom, Mikkel Darling Brink, Tine Bacher, Mette Valente, Tanyamine Andersen, Andreas Stenberg Rasmussen, Henriette Bøndergaard, Thomas Villum Jakobsen og Flemming Jørgensen	
Til stede: Jonna Rasmussen, Majbritt Lee Hvilsom, Mikkel Darling Brink, Tine Bacher, Mette Valente, Henriette Bøndergaard, Thomas Villum Jakobsen og Flemming Jørgensen	

Punkt 1 Kl. 16.30	Godkendelse af dagsorden og underskrift af seneste referat (beslutning)
Referat	
Handling	<i>Dagsordenen blev godkendt som fremsendt.</i>
Punkt 2 Kl. 16.35	Nyt fra (orientering) • Elevrådet • Formanden • Skoleledelsen - Ejendomsservice – SBU • Medarbejderrepræsentanter • Øvrige bestyrelse
Referat	• <i>Elevrådet</i> <i>Ingen elever deltog i mødet.</i> • <i>Formanden</i> - <i>Idé at udarbejde et princip for Sct. Jørgens Skole a la 'Roskildemodellen'.</i> - <i>Se på ordensbekendtgørelsen og evt. udarbejde internt principprogram. Mikkel har udarbejdet et idéudkast, som rundsendes efter indeværende møde til senere drøftelse.</i> • <i>Skoleledelsen</i> - <i>Ejendomsservice – SBU</i> <i>Den nuværende ordning fastholdes, men der er en opmærksomhed på at få set på udfordringerne i ordningen.</i> - <i>Haft drøftelser og præciseringer ude i afdelingerne (1, 2 og SFO) på skolen omkring brugen af skærme.</i> - <i>Drøftet på ledelsesmøde, hvordan kendt fravær kan kommunikeres tidligere ud.</i> • <i>Medarbejderrepræsentanter</i> <i>Ingen bemærkninger.</i>
Handling	

Punkt 3 Kl. 17.00	Budget 2026 (drøftelse/beslutning) Det er blevet tid til at behandle budget 2026. Skolebestyrelsen skal drøfte og beslutte et eventuelt høringssvar. Vi har afsat to møder i september til drøftelse af budgettet. Høringsperioden er blevet justeret lidt, så fristen nu er den 28/9, og bestyrelsens næste møde er den 29/9. Budgetforlig: Der er indgået forlig om budget 2026 mellem Socialdemokratiet, Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre og Moderaterne. Tidsplan for budget 2026: Høring af budgettet foregår i perioden den 12/9-28/9 2025. Budgettet forventes vedtaget i byrådet den 18/10-2025. Det samlede materiale vedr. budget 2026 findes på Roskilde Kommunes hjemmeside: www.roskilde.dk/da-dk/om-kommunen/okonomi/budget/budget-2026/ Bilag: Budgetforlig 2. september 2025
Referat	<i>Flemming kvalificerede punktet.</i>
Handling	<i>SB ønsker at udarbejde et høringssvar.</i> <i>Svaret bør indeholde følgende som minimum:</i> <i>Problematisering af, at skoler med underskud potentielt får dette eftergivet, mens skoler, der holder budgettet, ikke belønnes.</i> <i>Anerkende, at der afsættes ekstra midler.</i> <i>Problematisere, at dele af budgetforliget fremstår 'fluffy' og uklart.</i> <i>Majbritt sætter sig i spidsen for at udarbejde et udkast til et høringssvar.</i>
Punkt 4 Kl. 17.20	Budgetopfølgning august 2025 (orientering) Kort orientering om skolens budgetopfølgning i august 2025. Bilag: Budgetopfølgning (udleveres på mødet)
Referat	<i>På mødet blev budgetopfølgningsskemaet runddelt.</i> <i>Flemming gennemgik dette.</i>
Handling	<i>Ønske fra SB om, at skemaet fremsendes forud for mødet ved næste budgetgennemgang.</i>
Punkt 5 Kl. 17.30	Udendørs vedligeholdelse (opfølgning/orientering)

	Skolen fremstod uden vedligehold af de grønne områder ved skolestart. Vi har haft en løbende dialog med de to afdelinger, der har ansvaret for opgaven: Veje og Grønne områder og Ejendomsservice. I løbet af august er der foretaget en større vedligeholdelsesindsats. De to afdelinger med ansvaret for opgaven er nu ved at lægge en plan for den fremtidige vedligeholdelse.
Referat	<i>Flemming kvalificerede punktet.</i> <i>Skolen oplever for tiden en god dialog med ejendomsservice, og det forventes, at de lovede forbedringer bliver gjort i nær fremtid.</i>
Handling	
Pause kl. 17.40	
Punkt 6 Kl. 18.00	Status på ny rengøringsordning (orientering) Hvordan er den kommet fra start? Rengør robotterne tilfredsstillende? Bliver der fortsat gjort rent på toiletterne flere gange dagligt? Spørgsmålene er sendt til ledelsen af rengøringen, og vi forventer at have deres tilbagemelding med på mødet.
Referat	<i>Majbritt udtrykker bekymring for, hvordan det går, og om rengøringsstandarden kan holdes.</i> <i>Flemming orienterede om situationen. For nu er robotterne endnu ikke kommet frem til skolen og derved bragt i anvendelse, samtidig med at der personalemæssigt indtil nu har manglet en medarbejder.</i> <i>Det har ikke været muligt at få klarlagt, hvorvidt toiletterne rengøres de lovede to gange om dagen.</i>
Handling	
Punkt 7 Kl. 18.10	Analog vs. digitalt (drøftelse) Temadrøftelse af analog vs. digital. Punktet indledes med, at Tine fra bestyrelsen motiverer punktet. Gode arbejds spørgsmål kunne være: - Hvordan finder man den rette balance mellem det analoge og det digitale? - Hvordan støtter vi op om, at børnene får nogle gode grundlæggende analoge færdigheder? - Hvordan bruges det analoge kontra det digitale i undervisningen?

Referat	<i>Tine kvalificerede via slideshow (vedlagt indeværende referat) punktet med udgangspunkt i drøftelser og overvejelser fra Rysensteen Gymnasium og lagde op til, at SB bør forholde sig til ønsket om en mere analog virkelighed.</i> <i>Bør SB udarbejde principper og retningslinjer på området?</i> <i>Generel drøftelse på mødet om omfanget, og om der skal afventes anbefalinger fra ministerium, uddannelsesinstitutioner mv.</i>
Handling	<i>Punktet genoptages på næstkommende SB-møde som første punkt.</i>
Punkt 8 Kl. 18.35	Nyt princip: Det er kun 9. årgang, der må forlade skolen i pauserne (drøftelse/beslutning) Hvordan kommer vi videre med arbejdet omkring et nyt princip? Hvad skal vi have afdækket, for at princippet kommer til at fungere godt i hverdagen? Gode opmærksomhedspunkter: - Hvordan går det indtil videre med at få eleverne i udskolingen til at vælge pauserne til på skolen? - Hvilke tilbud har eleverne? - Er eleverne blevet spurgt om, hvad der skal til, for at det er attraktivt for dem at blive på skolen i pauserne?
Referat	
Handling	<i>Punktet tages på kommende SB-møde.</i>
Punkt 9 Kl. 18.55	Evaluerings af mødet og punkter til kommende møder • Kvalitetsprogram – 33 initiativer (novembermødet) • Trivselskommissionens anbefalinger • Tilbud fra forældre om sparring på indretning • Stærke fællesskaber, hvordan organiserer vi os bedst? • Omlagt undervisning, når der er planlagt fravær • På augustmødet 2025 blev det besluttet, at bestyrelsen ville se på skolens nuværende princip omkring vikardækning med henblik på at vurdere, om der er behov for en justering af princippet.
Referat	
Handling	<i>Punktet tages på kommende SB-møde.</i>

Velfærd skaber vi sammen



ROSKILDE
KOMMUNE

Budgetaftale om budget 2026 for Roskilde Kommune 2. september 2025

Der er den 2. september indgået budgetforlig om Roskilde Kommunes budget for 2026 mellem Socialdemokratiet, Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre og Moderaterne.

Roskilde Kommune står overfor store forandringer, hvor velfærden kommer under pres i fremtiden. Kommunen får flere børn og ældre med behov for pleje og omsorg, flere borgere oplever ensomhed og mistro, og flere lever med handicap eller psykiske udfordringer, som kræver særlige løsninger. Samtidig må vi forvente en stigende mangel på arbejdskraft. Det kalder på nytænkning, innovation og velfærdsopgaver, som løses på nye måder.

I efteråret 2023 lancerede Roskilde Kommune derfor 2030-visionen 'Velfærd skaber vi sammen', en omstilling af måden, vi grundlæggende tænker kommunen på, hvor velfærden i højere grad udvikles i tæt samarbejde med medarbejdere, borgere, frivillige og andre aktører. Hvor der sættes fokus på nytænkning, trivsel og fællesskaber, som en måde at skabe trivsel og livskvalitet i en fremtid med færre medarbejdere.

Med vedtagelsen af visionen forpligtede de politiske udvalg sig til at komme med forslag til omstillinger svarende til i alt 150 mio. kr. i 2025. De politiske udvalg har derfor det sidste år arbejdet med at omsætte visionen til virkelighed. Omstillingerne er kommet godt i gang, og gør allerede en forskel for kommunen, og den borgernære hverdag. Samtidig står det klart, at der er tale om en "rejse", som lige er startet. På sigt taler vi om en transformation af velfærdsydelser, som i en helt anden grad lægger vægt på forebyggelse og inddragelse af civilsamfund og det private erhvervsliv. De nye omstillinger skal have tid til at virke. Der er enighed om, at der skal være politisk fokus på fortsatte resultater og konsekvenser af de op- og nedprioriteringer, der følger de iværksatte omstillinger.

Med budget 2026 vil budgetforligspartierne holde fast i de tiltag fra visionen, der allerede er igangsat, og ikke sætte en masse nye "skibe i søen".

Budgetforligspartierne er fuldt ud bevidst om den kæmpe indsats vores mange medarbejdere og samarbejdspartner gør i disse år. Særligt 2026 er påvirket af store reformer som kommer fra Folketinget. Det kommer oveni vores egen lokale vision "Velfærd skaber vi sammen". Medarbejdere og ledere går til det arbejde med stor virkelyst og med fokus på at skabe bedre løsninger for borgerne. Det vil vi gerne udtrykke vores store anerkendelse af. Vores organisation er et godt sted på trods af velfærdssamfundets mange aktuelle udfordringer.

Indsatser vi styrker med ekstra penge i budget 2026

Vi kan ikke løse alle nye behov og ønsker med ekstra penge, selv hvis vi gerne vil. Manglen på medarbejdere kan og vil sandsynligvis blive en udfordring. Vi skal derfor omstille, og har valgt at prioritere følgende områder i tæt sammenhæng med arbejdet med visionen.

Skoleområdet og dagtilbud styrkes

Budgetforligspartierne er enige om, at det er en stor og vigtig omstilling, der er i gang på hele Skole- og Børneudvalgets område. En omstilling, der skal sikre endnu bedre dagtilbud og skoler for alle børn og unge. Omstillingen skal bidrage til at sikre den høje kvalitet, som vi ønsker, at børn, unge og deres forældre møder i Roskilde Kommune. Vi anerkender, at det kræver en stor og ekstra indsats og derfor er vi enige om, at vi over de næste fire år vil hjælpe omstillingen ekstra godt på vej, ved at tilføre ekstra midler til skoleområdet. Det er en investering, der nedtrappes i takt med at effekterne af omstillingerne forventes at komme.

Tildeling til specialundervisningsområdet på skolerne øges med 36 mio. kr. i 2026 for at bringe budget på niveau med de seneste års udgiftsniveau. Dermed sikres det, at almenområdet ikke

bruges til at finansiere specialundervisning. Budgetforligspartierne ønsker hermed at styrke omstillingsarbejdet med at skabe stærke almene skoler.

Samtidig er det glædeligt at konstatere, at der med Finanslovsforslaget foreslås tilført Roskilde Kommune et budget på ca. 17 mio. kr. årligt til dagtilbudsområdet. Disse vil kunne virke som en katalysator på omstillingerne, så vi kan understøtte den høje kvalitet, som vi ligeledes ønsker på dagtilbudsområdet.

Tabt arbejdsfortjeneste

Budgetforligsgruppen ønsker en plan for forebyggelse og reduktion af udgifter til tabt arbejdsfortjeneste med fokus på de bagvedliggende årsager. Det er målet, at Roskilde Kommune kommer på niveau med sammenlignelige kommuner. Udgiften til tabt arbejdsfortjeneste i Roskilde ligger markant over andre kommuner.

Midler til Tandplejen

Den Kommunale Tandpleje, der både består af børne- og ungetandplejen samt omsorgs- og voksentandpleje, har i flere år oplevet et budgetunderskud samtidig med, at tandplejen har fået en større målgruppe, da de 18-21 årige nu også er omfattet af gratis tandpleje fra den kommunale tandpleje. Budgetforligspartierne glæder sig derfor over, at det nu er indregnet i budget 2026-29, at tandplejens budget kommer i balance, og at der i hvert af årene 2026 og 2027 er tilført 4,5 mio. kr. og fra 2028 og frem 3,9 mio. kr.

Gratis menstruationsprodukter i skoler og klubber

Ungebyrådet har anbefalet Byrådet, at der indføres gratis menstruationsprodukter i skoler og klubber. Budgetforligspartierne har på den baggrund valgt at følge dette råd og gøre menstruationsartikler gratis tilgængelige på skolernes og klubbernes toiletter. Ordningen skal aftabuisere menstruation, reducere fravær og sikre tryghed for alle elever. Elevråd og klubber inddrages aktivt i implementeringen for at styrke de unges ejerskab og støtte en vellykket indførelse.

Fokus på social- og sundhedsområdet

Kommunernes udgifter til det specialiserede socialområde har gennem mange år været stigende på grund af øget efterspørgsel - både på landsplan og i Roskilde Kommune. For at sikre sammenhæng mellem behov og tilbud til borgere i Roskilde Kommune løftes budgettet til voksen socialområdet i 2026 og frem med 14 mio.kr.

Herudover afsættes der på Socialområdet 0,5 mio. kr. til at undersøge mulighederne for etablering af en Sociolance i Roskilde Kommune i samarbejde med den nye Region Østdanmark. Sociolancen er et opsøgende og forebyggende mobilt tilbud der kan give både socialfaglig hjælp og sundhedsfaglig behandling. Roskilde Kommune huser Psykiatrisk Center Sct. Hans, som er et vigtigt regionalt behandlingstilbud. Centeret er et intensiveret tværsektorielt og tværfagligt samarbejde- også i akutte situationer, mellem kommune og psykiatrien, og kan bidrage til at flere borgere i udsatte positioner får hjælp i rette tid.

Overgangen fra barn/ung til voksen (15-23 år) på det specialiserede området skal sikres mere opmærksomhed, så der sikres en højere kvalitet og sammenhæng i de indsatser der tilbydes, og at borgerne oplever en glidende overgang. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 til at understøtte implementeringen af anbefalinger på området.

Midler til demensvenlig indretning

Antallet af borgere med en demenssygdom er stigende og en stor andel af beboerne på kommunens plejecentre lever i dag med demens. En demensvenlig indretning kan bidrage til øget tryghed, mere selvstændighed og færre konfliktsituationer i hverdagen. Der afsættes 1 mio. kr. årligt i 3 år til demensvenlig indretning på kommunens plejecentre og områder omkring plejecentret.

Roskilde Sundhedscentrum

Roskilde Kommunes vision er, at et nyt Sundhedscentrum på sygehuset i Roskilde, i sammenhæng og samarbejde med sygehuset, skal stå som eksponent for udviklingen af det nære sundhedsvæsen, hvor fokus er på bedre og mere sammenhængende patientforløb.

Region Sjælland og Roskilde Kommune styrker sundhedssamarbejdet via Sundhedscentrum Roskilde. Det sker med afsæt i Sundhedsreform 2024 samt den kommende flytning af funktioner fra SUH i Roskilde til nyt SUH i Køge i 2027 i henhold til sygehusplanen.

Under titlen 'Roskilde Sundhedscentrum' iværksætter Region Sjælland og Roskilde Kommune et fælles visionsarbejde, der skal sikre nærhed og sammenhæng i sundhedsindsatserne for de fælles borgere og patienter. Det er ligeledes visionen at koble sundhedsindsatser til forsknings-, innovations- og udviklingssamarbejde for udvikling af nye fælles praksis-, samarbejds- og organisationsformer.

Visionen for Roskilde Sundhedscentrum vil blive behandlet politisk i Region Sjælland og i Roskilde Kommune i andet halvår af 2025. Visionen kan danne fundament for udvikling af projekter og initiativer, der kan indgå i regionrådets og kommunalbestyrelsens budgetforhandlinger for 2027.

Udviklingen af Roskilde Sundhedscentrum vil naturligt skulle ske i samarbejde med Sundhedsråd Østsjælland og Øerne. Roskilde Sundhedscentrum skal bestå af regionale og kommunale sundhedstilbud, og der vil blive kigget på muligheden for at invitere praksissektoren, private aktører, civilsamfundsorganisationer samt uddannelses- og forskningsorganisationer til at deltage.

Konkrete initiativer kan bl.a. opstartes i regi det kommende sundhedsråd 'Østsjælland og øerne'. På den måde kan Roskilde Sundhedscentrum bidrage til at opfylde målsætningen fra Sundhedsreformen 2024 om at styrke lighed i sundhed og få sundhedsindsatserne tættere på borgerne – en målsætning som deles af Region Sjælland og Roskilde Kommune.

Midler til byrum, kultur og idræt

Videreudvikling af et moderne stadion for bredde og elite

Roskilde Kommune udvikler stadion i Rådmandshaven etapevis med fokus på både elite- og breddefodbold. Første etaper er igangsat i 2024 og 2025. Næste skridt er en markant forbedring af baneforholdene, så de lever op til Divisionsforeningens krav og samtidig styrker rammerne for lokale børn og unge. Der er udarbejdet projektskitse, og lokalplanarbejdet er i gang. Projektet bygger på et mulighedsstudie med FC Roskilde og markedsdialog, og realiseres bl.a. via salg af arealer til boliger og erhverv, som både bidrager til finansiering og til byudvikling. Projektet muliggør salg af areal til boliger og erhvervsfunktioner, der både forbedrer rammerne for stadion, bidrager til finansieringen og fremmer Roskildes byudvikling på centrale arealer. Budgetforligsparterne afsætter nu 15 mio. kr. hvert år i årene 2027 og 2028. Dette vil være den kommunale finansieringsandel i realiseringen af projektet sammen med det bidrag, som realisering af boliger og erhverv kan give.

Grøn og attraktiv Bymidte

I arbejdet med Grøn og Attraktiv Bymidte er fokus at skabe grønne byrum med gode rammer for bløde trafikanter, ophold og events. Centralt er flere cykelparkeringspladser og et godt flow for cyklister gennem byen. De kommende år videreudvikles hele bymidten med grønne elementer, tryk færdsel, lege- og opholdsmuligheder samt plads til events, der kan tiltrække borgere og gæster. Arbejdet er i gang på Hestetorvet og første del af Algade med begrønning, bedre forhold for gående og en attraktiv cykelforbindelse. Budgetforligspartierne afsætter 15 mio. kr. i 2026 til næste etape.

Sommerliv på Stændertorvet

Byrådet har i de sidste to år, som et forsøg, sat midler af til Sommerliv på Stændertorvet, der har haft fokus på - i samarbejde med bymidtens aktører - at tiltrække borgere og turister til bymidten ved at tilbyde opholds- og legearealer på denne helt centrale placering. Forskellige elementer har været afprøvet og evalueres aktuelt. Der skabes mulighed for at permanentgøre denne sommerattraktion, og har afsat 0,3 mio. kr. til den årlige indsats, som udmøntes på baggrund af kommende evaluering og i tæt samarbejde med Roskilde handel og erhverv og bymidtens aktører. Budgetforligsparterne er enige om at der også under "Sommerliv på Stændertorvet" skal være handicapparkeringspladser, der erstatter dem der midlertidigt blevet nedlagt medens torvet er fyldt med liv.

Moderne parkeringsfaciliteter og en by for mennesker

Balancen mellem adgang til parkering, byrum og byliv er et centralt fokusområde for en velfungerende og attraktiv by. De bløde trafikanter skal sætte dagsorden i byens centrale gader og pladser. Samtidig skal det være let og enkelt at komme til byen også med bil. Gode og lettilgængelige parkeringsfaciliteter er her en vigtig brik. Budgetforligsparterne ønsker at afdække muligheden for at øge antallet af parkeringspladser nær Bymidten, herunder muligheden for et p-hus ved Byparken og Roskilde Gymnasiums idrætsplads. Da der er tale om indsats for at tilvejebringe p-pladser, finansieres et forprojekt af indtægter fra betalingsparkering.

Klima- og miljøfokus styrkes

Vedvarende energi

Regeringen har meldt ud, at der i løbet af 2026 vil komme lovændringer, der skal gøre det lettere og mere rentabelt at opsætte solceller på offentlige bygninger ved at afskaffe to regler, der tidligere har gjort processen besværlig.

Roskilde Kommune har allerede etableret solceller på en række kommunale bygninger, men vi ønsker at benytte de nye muligheder til at få flere solceller etableret. I forbindelse med bygningsgennemgang og løbende renovering skal alle muligheder for etablering af solceller vurderes. Det er ambitionen at opnå besparelser på el og tariffer og dermed kunne afdrage investeringen, som forventes at kunne finansieres af energirenoveringslån. Klimaeffekter og langsigtede økonomiske gevinster vil ofte gå hånd i hånd, men hovedfokus er kommunens bidrag til at nå vores klimamål.

Set i lyset af de nye muligheder og den store interesse for at opstille solceller på land øges målet så der opsættes minimum 200 megawatt vedvarende energi i kommunen inden 2030.

Grøn Trepert og store nye naturområder i hele kommunen

Danmark har en ambitiøs klimadagsorden om at omlægge mange hektar landbrugsjord til natur, og Roskilde Kommune prioriterer dette højt. Byrådet ønsker i dialog med lodsejere, landbrugsorganisationer og naturinteresser at realisere en ambitiøs Grøn Trepert-plan.

For at nå i mål afsættes 0,9 mio. kr. årligt i 2026-28 til dialog og lokal forankring. Ligesom der i 2026 afsættes 0,5 mio. kr. til forøgelse af puljen til opkøb af landbrugsjord/øget skovrejsning/natur. Grøn Trepert bygger videre på kommunens eksisterende indsats for store, sammenhængende naturområder. I syd er der etableret ny natur i Viby Øst, opkøbt arealer mellem Viby og Daastrup til et rekreativt skovområde og planlagt et større skov- og naturområde mellem Viby og Gadstrup.

I nord udbygges Himmelev og Gulddysse Skov, samtidig med at naturen langs Værebrogade og Hove Å styrkes. Målet er at binde ådalene sammen med Gulddysse Skov til et unikt naturprojekt. Ved Roskilde indvies Boserupkilen, hvor kommunens jorde mellem Roskilde, Svogerslev og Boserup Skov er omlagt til natur med græsning og nye adgangsmuligheder.

Der afsættes yderligere 0,8 mio. kr. årligt i 2026-28 til ressourcer og analyser i forbindelse med realiseringen af kyststrategien og bade- og bådebrostrategien.

Ressourcer og affald

Roskilde Kommune har store ambitioner for en grøn og bæredygtig udvikling. En aktiv indsats på affaldsområdet er et vigtigt lokalt skridt for at adressere klima- og ressourcekrisen. Der er inden for affaldsområdet en stor omstilling i gang, og der kommer løbende nye regler og ordninger til. Affaldshåndtering og øget fokus på genanvendelse er afgørende. Samtidig er affaldsområdet et af de mest synlige områder for alle borgere – og ordningerne stiller krav til borgerne. Budgetforligsparterne lægger vægt på, at vi med kampagner og god dialog løfter kommunens, de private virksomheder og borgernes genanvendelsesprocenter, udfaser engangsservice i videst muligt omfang samt fremmer direkte genbrug.

Bygninger til byens borgere

Ejendomsstrategien har fokus på optimering af kommunens kvadratmeter. Det vil i nogen tilfælde betyde, at vi bygger om i stedet for at bygge nyt. Dette understøtter både ejendomsstrategien og kommunens CO₂ målsætning. Der skal afsættes midler til flere borgere, og der er i nogle tilfælde også behov for at bygge nyt. Der er i budgettet derfor afsat midler til Mariehusene, et nyt tidssvarende botilbud til borgere med udviklingshandicap som erstatning for det nuværende botilbud Mariehusene. Med udbygningen af Viby-Dåstrup er der også fortsat behov for flere institutionspladser. Der er i budgetperioden afsat 50 mio. kr. til flere institutionspladser i Viby-Dåstrup.

Roskilde Kommune arbejder målrettet med nedbringelse af udledningen af CO₂ fra kommunens eget byggeri. Størstedelen af den CO₂, der udledes fra bygninger stammer ikke fra driften af bygningerne, men fra det indlejrede energiforbrug, der er forbundet med materialeproduktion og transport. Kommunen arbejder ved nybyggeri med udgangspunkt i bygningsreglementets frivillige lavemissionsklasse. Klima- og Miljøudvalget får opgaven i samarbejde med Klimarådet – med at formulere et nyt reduktionsmål som er både ambitiøst og realistisk.

Midler til klimavenlig mad

Roskilde Kommune har arbejdet målrettet med at reducere den fødevarerrelaterede klimabelastning, og kommunen som organisation nåede i 2024 det planlagte reduktionsmål på 25 % ift. 2019. Den indsats skal nu styrkes. Der afsættes 0,5 mio. kr. årligt til indsatsen vedrørende mere plantebaseret kost. Klima- og Miljøudvalget får opgaven i samarbejde med Klimarådet – med at formulere et nyt forøget reduktionsmål som er både ambitiøst og realistisk. Målet forelægges til godkendelse i Økonomiudvalget. Det er afgørende, at der arbejdes med indsatsen i alle kommunens køkkener. Implementeringen er derfor en tværgående opgave i hele den kommunale organisation.

Den kollektive trafik

Den kollektive trafik er et højt prioriteret område af hensyn til både miljø, mobilitet og socialt balance. Budgetforligspartierne er glade for, at det er lykkedes at øge antallet af passagerer i Roskilde Kommunes busser samtidig med at der er skabt et økonomisk råderum i busbudgettet i 2026 og frem på 1½-2 mio. kr. til at videreudvikle busbetjeningen i kommunen. Budgetparterne ser frem til at Klima- og Miljøudvalget foretager en helhedsorienteret prioritering af midlerne i sin busbestilling i oktober, så de bliver brugt, hvor der er mest behov og potentiale, herunder weekendkørsel til Skalstrup.

Erhvervsudvikling

Budgetforligsparterne noterer sig den store indsats, der gøres for at sikre, at alle forhold er på plads for Roskildes kommende store nye virksomhed Everllence (tidligere MAN Energy Solutions). Forligsparterne er enige om, at etableringen af virksomheden er første træk i udvikling af et stort nyt erhvervsudviklingsområde i Store Hedeområdet - og denne positive udvikling skal

understøttes i de kommende år. Der er blandt andet afsat 34 mio. kr. til trafikløsninger i Store Hede erhvervsområdet.

Der afsættes 0,5 mio. kr. årligt fra 2026 til og med 2028 til i dialog og samarbejde med lokale virksomheder og iværksættere at undersøge de lokale erhvervsområders forudsætninger og potentialer. Arbejdet kan munde ud i forslag til eventuelle ændringer i lokalplaner og andre indsatser i områderne.

Midler til erhvervsorganisationen

For at understøtte den nye erhvervsorganisation "Roskilde handel og erhverv" tilføres samlet 1,5 mio. kr. årligt over 3 år, heraf 0,7 mio. kr. ved overførsel af citymanagerfunktionen. Særlig fokus er her på at understøtte innovativt og mere bæredygtigt erhvervsliv, som kommunens private erhvervsliv i forvejen har styrkepositioner indenfor.

Beredskabet

Styrket beredskab (herunder cybersikkerhed) og øget tryghed for borgerne har fyldt i budgetdrøftelserne. Det er en alvorlig situation som verdenssamfundet står i. Budgetforligspartierne er parate til i løbet af budgetåret at tilføre midler til et styrket beredskab. Det er forventningen, at der i finansloven for 2026 eller at der i de løbende drøftelser mellem Regeringen og kommunerne afsættes midler. Kommer der centrale midler vil disse blive tilført vores lokale beredskabsindsats. Budgetforligspartierne vil følge udviklingen tæt.

Besparelse på administration nulstilles

I en tid hvor politikerne på Christiansborg har vedtaget en lang række reformer der skal implementeres, og hvor Byrådet i Roskilde Kommune har vedtaget en lang række omstillinger, er der pres på implementeringskræfterne i kommunen. Budgetforligspartierne har besluttet at nulstille den besparelse på den administrative organisation, der tidligere har været lagt ind i 2026. Der er afsat 10 mio. kr. til dette.

Eksempler på konkrete omstillingsprojekter som udvikles yderligere inden for budgettets rammer

I Roskilde bekæmper vi ensomhed og styrker livskvalitet gennem fællesskaber, som også bidrager til at mindske sygdom. Blandt de igangsatte omstillingsprojekter er der en nytænkning og sammentænkning af indsatser på tværs af social-, beskæftigelses- og sundhedsområdet. Her er bl.a. igangsat et arbejde for at forebygge sygdom og funktionstab, så flere borgere kan få flere gode leveår uden behov for hjælp. Det sker bl.a. gennem lettere adgang til fællesskaber, og tidlig faglig opsporing via en ny borgerrettet app.

Med omstillingerne styrker vi samarbejdet med civilsamfundet og erhvervslivet, samt indfører social henvisning som en tidlig forebyggende indsats, så funktionsniveau og livskvalitet genvindes. Samtidig forenkler vi borgerens møde med kommunen og sikrer bedre forebyggende indsatser. En tværgående myndighed og nye helhedsorienterede tilbud er etableret, og i 2026 åbner Midtpunktet som en ny fælles indgang for borgere.

Som et led i fastholde erfarne medarbejdere har Roskilde Kommune vedtaget en seniorpolitik, som bl.a. sætter fokus på, at fastholde medarbejdere i jobbet længere, hvilket gavner både medarbejder og virksomhed ved at bevare viden og erfaring, øge trivslen og reducere fravær.

Stærke fællesskaber for alle børn og unge

Roskilde Kommune skal også fremover være et godt sted at vokse op. Vi arbejder for stærke fællesskaber, hvor børn møder hinanden på tværs af baggrund og livsvilkår. Med omstillingen på børne- og skoleområdet styrkes de almene tilbud, så flere børn kan blive i nærheden af hvor de bor og få støtte tidligt. De første resultater viser, at flere nu starter i den lokale børnehaveklasse.

Børn og unge skal trives i dagtilbud, skoler, SFO'er og klubber, så de får et solidt fundament til uddannelse og arbejdsliv.

Mere effektive kvadratmetre

På ejendomsområdet er der igangsat omstillingsprojekter, hvor kommunen arbejder på at bruge de nuværende bygninger mere effektivt. Målet er færre og bedre udnyttede kvadratmeter gennem flerbrugerejendomme, bedre vedligeholdelse, frasalg eller udfasning af utidssvarende bygninger. Samtidig reduceres behovet for lejede lokaler ved at samle funktioner i eksisterende ejendomme. Eksempler på konkrete projekter er rådhusprojektet, hvor borgerrettede funktioner og administration samles under ét tag, Gadstrup-skole, hvor kulturskole og bibliotek flytter ind i skolens bygninger, samt en ny tandplejestructur for den kommunale tandpleje med færre, men bedre indrettede klinikker.

Nye digitale løsninger

Digitalisering er en vigtig del af omstillingen af velfærd. Med digitaliseringsstrategien 2025-27 vil Roskilde Kommune styrke innovation og udvikling af velfærdsløsninger. Fokus er på sikker brugervenlig teknologi, der skaber bedre services for borgerne, samt et styrket arbejde med data og informationssikkerhed.

Styrkelse af klima, kultur og miljø

Omstillingsprojekterne er også godt i gang inden for byudviklings-kultur - og miljøområdet. Der er bl.a. oprettet en ny samlet pulje til projekter, som skal højne bæredygtighed, klima og biodiversitet i kommunen. Der er samtidigt vedtaget nye principper for pleje af grønne områder med fokus på øget biodiversitet. Hertil arbejder forvaltningen med at etablere samarbejder med borgergrupper, og der er sat ressourcer af til eventuelle fælles initiativer som fx en grejbank.

For kultur- og idrætsområdet fordeler omstillingerne sig over 12 indsatser, hvor halvdelen vedrører enten Roskilde Bibliotek eller Kulturskolen Roskilde.

Vi skal sikre at omstillingerne forløser deres potentiale

Det er centralt for budgetforligspartierne, at vi kan følge hvordan det går med omstillingerne inden for rammen af *"Velfærd skaber vi sammen"*. Som en del af dette forlig skal direktionen i 1.kvartal 2026 præsentere en evalueringsmodel, som politisk skal godkendes.

Roskilde Kommune ønsker som et led i dette arbejde, at styrke tilknytningen og tiltrækningen af medarbejdere og reducere personaleomsætningen.

Budgetforligets parter

Forliget er på nuværende tidspunkt baseret på det selvbudgetterede skattegrundlag for budgettet for 2026, da de foreløbige beregninger viser, at det er det mest fordelagtige for Roskilde Kommune. Forud for 2. behandlingen af budgettet vil der foreligge en ny økonomisk redegørelse fra regeringen, ligesom der vil være ny skattestatistik. På den baggrund vil der ved 2. behandlingen af budgettet blive truffet endelig beslutning om, hvorvidt Roskilde Kommune skal basere sig på selvbudgetteret- eller statsgaranteret skattegrundlag.

Høring af budgettet opstartes den 12. september og går frem til den 28. september.

Partierne er enige om, at frem til budgetvedtagelsen ved 2. behandlingen og hele budgetåret 2026 gælder, at enhver ændring i forhold til det aftalte budgetforlig kræver enighed partierne imellem. Det betyder, at budgetændringer kun kan foreslås i byrådsammenhæng og gennemføres, såfremt der på forhånd er konstateret enighed i budgetforligsgruppen.

Nye partier eller enkeltpersoner i Byrådet kan kun optages som forligspart, såfremt dette tiltrædes af alle forligspartierne, og hvis eventuelle budgetpartier enten kan tiltræde budgetforslaget i sin nuværende form, eller hvis alle budgetforligspartierne kan tiltræde ændringsforslag fra eventuelle nye budgetpartier.

Der er enighed om, at parterne som minimum mødes kvartalsvist i budgetforligskredsen, typisk inden forelæggelse af budgetopfølgninger i Økonomiudvalget.

Nye partier eller enkeltpersoner i Byrådet kan kun optages som forligspart, såfremt dette tiltrædes af alle forligsparterne, og hvis eventuelle budgetpartier enten kan tiltræde budgetforslaget i sin nuværende form, eller hvis alle budgetforligspartierne kan tiltræde ændringsforslag fra eventuelle nye budgetpartier.

Der er enighed om, at parterne som minimum mødes kvartalsvist i budgetforligskredsen, typisk inden forelæggelse af budgetopfølgninger i Økonomiudvalget.

For Socialdemokratiet
Tomas Breddam

Claus Larsen

For Venstre
Jette Tjørnelund

For Socialistisk Folkeparti
Tina Boel

For Det Konservative Folkeparti
Mogens Hallager

For Enhedslisten
Anna Bondo

For Radikale Venstre,
Jeppe Trolle

For Moderaterne
Lars Lindskov

Digitalisering

Analog Læring

AI

Chatten

Skolebestyrelsemøde
Sct. Jørgens skole
September 2025

Begreberne

~~ANALOG
UNDERVISNING~~

DET ANALOG
KLASSERUM

SKÆRMER I
SKOLE

ANALOG
VÆRKTØJER

ANALOG
VÆRKTØJER

ANALOG
ARBEJDSFORMER

ANALOG
METODER

Digital / analog Brydningstid

Den vigtigste epokale problemstilling sammen med klima

DIGITALISERING - før

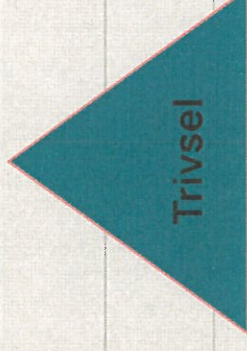
- Massiv digitalisering af samfundets infrastruktur i de seneste 10-15 år - i blinde?
- Ipads og computere til ALLE i Roskilde Kommune i 2017.
- Mål om at digitalisere undervisning - måske samtidig med effektivisering... (kun e-bøger i mange fag)

Nu: AI og sprogmodeller

- Ændrer samfund totalt - både arbejdsmark, sikkerhedspolitik mm. .
- Er allerede og bliver mere en del af arbejdsmarkedet.
- Bliver (måske) og er allerede et integreret værktøj for MANGE elever både nu og fremtiden

Konsekvenser og mange ubekendte...

Mental



Faglige

Social

- Er håndskrivning og andre analoge tilgange på vej ud med badevandet? Gå til håndskrivning i aftenskolen om 10 år :-)
- Hvad betyder ChatGPT for vores kreativitet og evne til at tænke selv og til selv at løse faglige udfordringer?
- Er vi ved at ændre på vores egne og børnenes hjerner?
- Evnen til at fordybe er allerede udfordret...

Det er ikke særlig interessant at vores børn lærer at bruge AI, hvis de ikke lærer at tænke selv, og ikke lærer at tænke kreativt og kritisk på det, som AI genererer.

Forskere om AI

Researchers at MIT's Media Lab, June 23, 2025

<https://time.com/7295195/ai-chatgpt-google-learning-school/>

1. "ChatGPT may be eroding critical thinking skills, according to a New MIT Study"
2. "The paper suggests that the usage of LLMs could actually harm learning, especially for younger users."
3. "The more time users spend talking to ChatGPT, the lonelier they feel"

LLM = Large Language Model

Konsekvenser af AI i gymnasieskolen i dag

- På Rysensteen retter vi ikke opgaver, der er skrevet derhjemme. Alt skriftligt arbejde, der rettes, bliver lavet under opsyn på skolen.
- Flere eksamener bliver analoge i nær fremtid - eleverne skal skrive i hånden. Allerede i sprogfag!
- På Katedralskolen skal alle 1.g'ere skrive ALLE noter i hånden.

Gymnasleeelever om brug af AI

“

Så snart størstedelen af
ens klasse begynder at
bruge ChatGPT til at
lave opgaver for dem,
som er velskrevet og
gode via hjælpen fra AI,
så kommer der et pres
på for den enkelte elev,
ved at skulle være med
på klassens falske
niveau og flere og flere
begynder derfor at
bruge AI.

Det er blevet alt for
ofte, jeg hører "brugte
du også chat" dagen
efter en aflevering, og i
næsten alle tilfælde vil
svaret højst
sandsynligvis være "ja
jeg forstod ikke
opgaven"

For mig er det lysende
klart, at denne fristelse
til aldrig at forme en
tanke selv, er for stor til
at modstå for de unge.

Unge i dag ved ikke
hvordan de skal bruge
kunstig intelligens til at
fremme deres
læringsproces, i stedet
bruger de kunstig
intelligens til at tænke for
dem, så de ikke behøver at
tænke selv.

Faglig trivsel

Ane Qvortrup: Siden corona har der være fokus på social trivsel, men der er ikke en sammenhæng til faglig trivsel, som vi troede.

Faglig trivsel er:

1. Uddannelses Glæde + Glæden ved at lære og mestre.
2. Forløbsningen ved at mestre noget, som føles svært til en start.
3. Uddannelse skal føles meningsfuldt på den lange bane, og eleverne skal mærke, at det de lærer er vigtigt for at kunne klare sig og bidrage.
4. "Når det kommer faglige selvopfattelser, så handler det om *self-efficacy* eller troen på egne faglige evner og oplevet mestring." Qvortrup.

Qvortrups anbefalinger

- Mind eleverne om, at det at føle sig fagligt usikker er et vilkår (fx ved brug af casebeskrivelser fra ældre elever).
- Gør det klart, at dygtighed er et resultat af flid, ikke af "at være klog".
- Sørg for, at eleverne oplever at blive mødt med forståelse, interesse og forventninger, enten af en lærer eller af andre elever i fx mentor- eller fællesskabsgrupper.
- Gå i dialog om faglighed i forskellige kontekster.
- Giv eleverne oplevelser af at være fagligt kompetente (succesoplevelser).
- Modeller opgaveløsning og centrale kompetencer.
- Giv formativ feedback.

Retningslinjer for AI i gymnasieskolen

Faggrupper udvikler RØD, GUL og GRØN

Det skal være meget tydeligt for eleverne hvad de må bruge AI til og hvad de ikke må bruge den til.

Det meget forskelligt i fagene, og derfor er vi på Rysensteen blevet bedt om at lave RETNINGSLINJER for hver fag.

DE 4 B'ER

Use your:

1. BRAIN
2. BOOK
3. BUDDY
4. BOSS (Læreren)

Ingen opgaver skrevet hjemme rettes.

Hvad kan gøres på Sct. Jørgens skole?

1. Skolebestyrelsen kan indskrive ønske om **analog læring** i værdisæt.
2. Skolebestyrelse, ledelse og lærere kan **udarbejde retningslinjer for brug af AI**.
3. **Faggrupper kan lave retningslinjer** for de respektive fag: RØD, (GUL) OG GRØN.
4. **Computerskabe** i ALLE klasse, så der IKKE er skærme tilgængelige i frikvartererne
→ Computeren er et arbejdsredskab.
5. **Fri adgang til analoge redskaber** som kladdehæfter etc.
6. Snak mellem **generationer af lærere**.

